

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公佈全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

Tencent 騰訊
TENCENT HOLDINGS LIMITED
騰訊控股有限公司
 (於開曼群島註冊成立的有限公司)
 (股份代號：700(港幣櫃台)及 80700(人民幣櫃台))

**截至二零二六年三月三十一日止三個月
業績公佈**

董事會欣然宣佈本集團截至二零二六年三月三十一日止三個月的未經審核綜合業績。本集團中期財務資料已經由核數師根據國際審計和核證準則理事會發佈的國際審閱業務準則第2410號「由實體的獨立核數師審閱中期財務資料」審閱，並經審核委員會審閱。

財務表現摘要

	未經審核				
	截至下列日期止三個月				
	二零二六年 三月三十一日	二零二五年 三月三十一日	同比變動	二零二五年 十二月三十一日	環比變動
	(人民幣百萬元，另有指明者除外)				
收入	196,458	180,022	9%	194,371	1%
毛利	111,265	100,493	11%	108,289	3%
經營盈利	67,375	57,566	17%	60,338	12%
期內盈利	59,392	49,725	19%	59,089	0.5%
本公司權益持有人應佔盈利	58,093	47,821	21%	58,260	-0.3%
每股盈利(每股人民幣元)					
— 基本	6.431	5.252	22%	6.433	穩定
— 攤薄	6.302	5.129	23%	6.276	0.4%
非國際財務報告準則經營盈利	75,627	69,320	9%	69,518	9%
非國際財務報告準則本公司 權益持有人應佔盈利	67,905	61,329	11%	64,694	5%
非國際財務報告準則每股盈利 (每股人民幣元)					
— 基本	7.517	6.735	12%	7.144	5%
— 攤薄	7.364	6.583	12%	6.966	6%

- 我們擴大了視頻號內容推薦模型參數規模並優化了模型算法，向用戶推送更相關的內容。視頻號總用戶使用時長同比增長超過 20%。
- 我們為微信小店品牌商家提供了激勵措施，並向資深買家推出了優惠券分享功能，微信小店交易額維持快速的同比增長。
- 商業支付金額同比增速較二零二五年第四季提升，受益於交易筆數持續增長，以及零售與餐飲服務等品類的筆均交易金額上升。
- 騰訊雲效率 AI 智能體解決方案實現了快速的增長與健康的留存率。其中，以日活躍賬戶數計，WorkBuddy 已成為中國最受歡迎的效率 AI 智能體服務。
- 二零二六年四月，我們發佈了基於重構後的 AI 基礎設施上搭建的 Hy3 preview 大語言模型。我們相信 Hy3 preview 在推理、智能體和代碼的能力上，為同等參數規模的模型中表現最佳的。自二零二六年四月二十八日以來，以 token 消耗量計，其已成為 OpenRouter 上最廣受使用的模型。

管理層討論及分析

二零二六年第一季與二零二五年第一季的比較

下表載列二零二六年第一季與二零二五年第一季的比較數字：

	未經審核	
	截至下列日期止三個月	
	二零二六年	二零二五年
	三月三十一日	三月三十一日
	(人民幣百萬元)	
收入	196,458	180,022
收入成本	(85,193)	(79,529)
毛利	111,265	100,493
銷售及市場推廣開支	(11,343)	(7,866)
一般及行政開支	(33,800)	(33,664)
其他收益／(虧損)淨額	1,253	(1,397)
經營盈利	67,375	57,566
投資收益／(虧損)淨額及其他	1,928	1,407
利息收入	4,025	3,748
財務成本	(2,979)	(3,860)
分佔聯營公司及合營公司盈利／(虧損)淨額	3,620	4,581
除稅前盈利	73,969	63,442
所得稅開支	(14,577)	(13,717)
期內盈利	59,392	49,725
下列人士應佔：		
本公司權益持有人	58,093	47,821
非控制性權益	1,299	1,904
	59,392	49,725
非國際財務報告準則經營盈利	75,627	69,320
非國際財務報告準則本公司權益持有人應佔盈利	67,905	61,329

收入。二零二六年第一季的收入同比增長9%至人民幣1,965億元。下表載列本集團二零二六年第一季及二零二五年第一季按分部劃分的收入。

	未經審核				
	截至下列日期止三個月				
	二零二六年	二零二五年	同比變動	二零二六年	二零二五年
	三月三十一日	三月三十一日		三月三十一日	三月三十一日
	收入			佔收入總額百分比	
	(人民幣百萬元，另有指明者除外)				
增值服務	96,110	92,133	4%	49%	51%
營銷服務	38,171	31,853	20%	19%	18%
金融科技及企業服務	59,885	54,907	9%	31%	30%
其他	2,292	1,129	103%	1%	1%
	<u>196,458</u>	<u>180,022</u>		<u>100%</u>	<u>100%</u>
本集團	<u>196,458</u>	<u>180,022</u>	9%	<u>100%</u>	<u>100%</u>

- 增值服務業務二零二六年第一季的收入同比增長4%至人民幣961億元。本土市場遊戲收入為人民幣454億元，同比增長6%，收入增速滯後於本土市場遊戲流水增速，乃由於二零二六年春節假期晚於二零二五年，導致更多收入遞延至本季之後確認。本土市場遊戲流水同比增長十幾個百分點，乃受《王者榮耀》與《和平精英》等現有長青遊戲，以及《三角洲行動》(近期已躋身長青遊戲之列)與《無畏契約：源能行動》等近期發佈遊戲的推動。國際市場遊戲收入為人民幣188億元，同比增長13% (按固定匯率計算為14%)，主要由於《部落衝突：皇室戰爭》、《鳴潮》及《無畏契約》個人電腦端的收入增長。社交網絡收入同比下降2%至人民幣319億元，乃由於二零二六年春節假期晚於二零二五年，導致本季確認的本土市場手機遊戲應用的道具銷售收入較二零二五年第一季減少。
- 營銷服務業務二零二六年第一季的收入同比增長20%至人民幣382億元，較二零二五年第四季17%的收入同比增速有所提高。我們升級了AI驅動的廣告推薦模型，擴展了微信生態系統內的閉環營銷能力，從而帶動廣告表現提升及廣告單價增長。本季大多數主要行業的廣告主投放均有所增長，其中互聯網服務、電子商務及遊戲行業的增長尤為顯著。

- 金融科技及企業服務業務二零二六年第一季的收入同比增長9%至人民幣599億元。金融科技服務收入增長主要由於商業支付及理財服務收入增長。企業服務收入同比增長20%，得益於國內與海外市場需求上升(包括AI相關服務需求)及更有利的定價環境，推動了雲服務收入增長，以及由於微信小店交易額上升而帶動商家技術服務費收入增長。

毛利。二零二六年第一季的毛利同比增長11%至人民幣1,113億元，主要由於高毛利率收入貢獻增加，部分被AI相關的設備折舊與運營成本增加所抵銷。毛利率由去年同期的56%提升至57%。下表載列本集團二零二六年第一季及二零二五年第一季按分部劃分的毛利及毛利率。

	未經審核				
	截至下列日期止三個月				
	二零二六年 三月三十一日	二零二五年 三月三十一日	同比變動	二零二六年 三月三十一日	二零二五年 三月三十一日
	毛利/(虧)			毛利率	
	(人民幣百萬元，另有指明者除外)				
增值服務	60,127	54,911	9%	63%	60%
營銷服務	20,990	17,694	19%	55%	56%
金融科技及企業服務	31,176	27,597	13%	52%	50%
其他	(1,028)	291	NM	(45%)	26%
本集團	<u>111,265</u>	<u>100,493</u>	11%	57%	56%

- 增值服務業務毛利同比增長9%至人民幣601億元，增速略高於增值服務業務收入增速，受益於自研遊戲的收入貢獻增加。毛利率由去年同期的60%提升至63%。
- 營銷服務業務毛利同比增長19%至人民幣210億元，乃由於強勁的收入增長，部分被包括AI相關的設備折舊與運營成本在內的成本增加所抵銷，反映我們加大AI投入以在未來提供更具相關性的內容推薦。毛利率為55%，去年同期為56%。

— 金融科技及企業服務業務毛利同比增長13%至人民幣312億元，增速略高於金融科技及企業服務業務收入增速，主要得益於我們的雲服務增長帶來的規模效應及金融科技服務業務收入結構改善，部分被AI相關的設備折舊與運營成本增加所抵銷。毛利率由去年同期的50%提升至52%。

銷售及市場推廣開支。二零二六年第一季的銷售及市場推廣開支同比增長44%至人民幣113億元，主要由於為支持我們的AI原生應用程序及遊戲(包括新遊戲)的發展而加大推廣力度。

一般及行政開支。二零二六年第一季的一般及行政開支為人民幣339億元，同比基本保持穩定，反映我們的AI投入帶動的研發開支增加，大部分被股份酬金開支減少所抵銷，去年同期包括對一間海外附屬公司現有商業安排重組而產生的一次性股份酬金開支人民幣40億元。

經營盈利。二零二六年第一季的經營盈利同比增長17%至人民幣674億元。非國際財務報告準則經營盈利同比增長9%至人民幣756億元。若剔除新AI產品²，非國際財務報告準則經營盈利同比增長17%至人民幣844億元。

利息收入。二零二六年第一季的利息收入同比增長7%至人民幣40億元，乃由於現金儲備增加。

財務成本。二零二六年第一季的財務成本由去年同期的人民幣39億元減少至人民幣30億元，反映匯兌收益增加，以及因平均利率降低使得利息開支減少。

分佔聯營公司及合營公司盈利/(虧損)淨額。我們於二零二六年第一季錄得分佔聯營公司及合營公司盈利人民幣36億元，去年同期分佔盈利人民幣46億元。非國際財務報告準則分佔聯營公司及合營公司盈利人民幣71億元，去年同期分佔盈利人民幣76億元。

所得稅開支。二零二六年第一季的所得稅開支同比增長6%至人民幣145億元，反映經營盈利增長。

本公司權益持有人應佔盈利。二零二六年第一季的本公司權益持有人應佔盈利同比增長21%至人民幣581億元。非國際財務報告準則本公司權益持有人應佔盈利同比增長11%至人民幣679億元。

² 剔除新AI產品(Hy、元寶、CodeBuddy、WorkBuddy及QClaw)之收入、成本及開支

二零二六年第一季與二零二五年第四季的比較

下表載列二零二六年第一季與二零二五年第四季的比較數字：

	未經審核	
	截至下列日期止三個月	
	二零二六年	二零二五年
	三月三十一日	十二月三十一日
	(人民幣百萬元)	
收入	196,458	194,371
收入成本	(85,193)	(86,082)
毛利	111,265	108,289
銷售及市場推廣開支	(11,343)	(12,983)
一般及行政開支	(33,800)	(36,283)
其他收益／(虧損)淨額	1,253	1,315
經營盈利	67,375	60,338
投資收益／(虧損)淨額及其他	1,928	3,303
利息收入	4,025	4,784
財務成本	(2,979)	(3,573)
分佔聯營公司及合營公司盈利／(虧損)淨額	3,620	6,832
除稅前盈利	73,969	71,684
所得稅開支	(14,577)	(12,595)
期內盈利	59,392	59,089
下列人士應佔：		
本公司權益持有人	58,093	58,260
非控制性權益	1,299	829
	59,392	59,089
非國際財務報告準則經營盈利	75,627	69,518
非國際財務報告準則本公司權益持有人應佔盈利	67,905	64,694

收入。二零二六年第一季的收入環比增長1%至人民幣1,965億元。

- 增值服務業務收入環比增長7%至人民幣961億元。本土市場遊戲收入環比增長19%至人民幣454億元，主要得益於第一季收入的季節性增長。國際市場遊戲收入環比下降11%至人民幣188億元，乃由於第一季收入的季節性下降。社交網絡收入環比增長4%至人民幣319億元，反映本土市場手機遊戲應用的道具銷售收入季節性增長。
- 營銷服務業務收入環比下降7%至人民幣382億元，反映春節期間廣告活動的淡季影響。
- 金融科技及企業服務業務收入環比下降2%至人民幣599億元，主要由於雲項目部署較年終期間季節性減少。

毛利。二零二六年第一季的毛利環比增長3%至人民幣1,113億元。毛利率由上季的56%提升至57%。

- 增值服務業務毛利環比增長12%至人民幣601億元，得益於本土市場遊戲收入增長。毛利率由上季的60%提升至63%。
- 營銷服務業務毛利環比下降15%至人民幣210億元，反映廣告活動的淡季影響，以及AI相關的設備折舊與運營成本增加。毛利率為55%，上季為60%。
- 金融科技及企業服務業務毛利環比增長1%至人民幣312億元。毛利率由上季的51%提升至52%。

銷售及市場推廣開支。二零二六年第一季的銷售及市場推廣開支環比下降13%至人民幣113億元，反映遊戲及電競賽事推廣活動季節性減少，部分被支持AI原生應用程序發展的營銷支出增加所抵銷。

一般及行政開支。二零二六年第一季的一般及行政開支環比下降7%至人民幣339億元，主要由於僱員成本、差旅費及行政開支減少。期內僱員人數環比下降0.9%。

經營盈利。二零二六年第一季的經營盈利環比增長12%至人民幣674億元。非國際財務報告準則經營盈利環比增長9%至人民幣756億元。若剔除新AI產品³，非國際財務報告準則經營盈利環比增長10%至人民幣844億元。

分佔聯營公司及合營公司盈利／(虧損)淨額。我們於二零二六年第一季錄得分佔聯營公司及合營公司盈利人民幣36億元，上季分佔盈利人民幣68億元。二零二六年第一季的非國際財務報告準則分佔聯營公司及合營公司盈利人民幣71億元，上季分佔盈利人民幣91億元。

本公司權益持有人應佔盈利。二零二六年第一季的本公司權益持有人應佔盈利為人民幣581億元，環比基本保持穩定。非國際財務報告準則本公司權益持有人應佔盈利環比增長5%至人民幣679億元。

³ 剔除新AI產品(Hy、元寶、CodeBuddy、WorkBuddy及QClaw)之收入、成本及開支

下表載列本集團所示期間經營盈利與EBITDA及經調整的EBITDA之間的調節：

	未經審核		
	截至下列日期止三個月		
	二零二六年 三月三十一日	二零二五年 十二月三十一日	二零二五年 三月三十一日
經營盈利	67,375	60,338	57,566
調整：			
其他(收益)／虧損淨額 (不包括折舊及攤銷)	(1,312)	(1,315)	1,397
物業、設備及器材以及 投資物業的折舊	8,334	7,912	5,295
使用權資產的折舊	1,567	1,638	1,495
無形資產及土地使用權的攤銷	8,203	8,553	8,064
EBITDA	84,167	77,126	73,817
按權益結算的股份酬金	5,450	5,922	7,742
經調整的EBITDA	89,617	83,048	81,559

非國際財務報告準則財務計量

為補充根據國際財務報告準則編製的本集團綜合業績，若干額外的非國際財務報告準則財務計量(經營盈利、經營利潤率、期內盈利、本公司權益持有人應佔盈利、每股基本盈利及每股攤薄盈利)已於本公佈內呈列。此等未經審核非國際財務報告準則財務計量應被視為根據國際財務報告準則編製的本集團財務業績的補充而非替代計量。此外，此等非國際財務報告準則財務計量的定義可能與其他公司所用的類似詞彙有所不同。

本公司的管理層相信，非國際財務報告準則財務計量藉排除若干非現金項目及投資相關交易的若干影響為投資者評估本集團核心業務的業績提供有用的補充資料。此外，非國際財務報告準則調整包括本集團主要聯營公司的相關非國際財務報告準則調整，此乃基於相關主要聯營公司可獲得的已公佈財務資料或本公司管理層根據所獲得的資料、若干預測、假設及前提所作出的估計。

下表載列本集團於二零二六年及二零二五年第一季以及二零二五年第四季的非國際財務報告準則財務計量與根據國際財務報告準則編製的最近計量之間的調節：

未經審核截至二零二六年三月三十一日止三個月								
調整								
已報告	股份酬金 (a)	來自投資公司的 (收益)/ 虧損淨額		無形資產 攤銷 (c)	減值撥備/ (撥回) (d)	SSV及 CPP (e)	所得稅 影響 (f)	非國際財務 報告準則
		(b)	(b)					
(人民幣百萬元，另有指明者除外)								
經營盈利	67,375	6,534	-	1,578	-	140	-	75,627
分佔聯營公司及合營公司								
盈利/(虧損)淨額	3,620	810	817	1,612	264	-	-	7,123
期內盈利	59,392	7,344	(3,255)	3,190	2,467	765	(130)	69,773
本公司權益持有人應佔盈利	58,093	7,193	(3,342)	2,862	2,397	765	(63)	67,905
每股盈利(每股人民幣元)								
— 基本	6.431							7.517
— 攤薄	6.302							7.364
經營利潤率	34%							38%

未經審核截至二零二五年十二月三十一日止三個月								
調整								
已報告	股份酬金 (a)	來自投資公司的 (收益)/ 虧損淨額		無形資產 攤銷 (c)	減值撥備/ (撥回) (d)	SSV及 CPP (e)	所得稅 影響 (f)	非國際財務 報告準則
		(b)	(b)					
(人民幣百萬元，另有指明者除外)								
經營盈利	60,338	7,210	-	1,594	-	376	-	69,518
分佔聯營公司及合營公司								
盈利/(虧損)淨額	6,832	773	(26)	1,522	46	-	-	9,147
期內盈利	59,089	7,983	(7,479)	3,116	3,617	1,338	(953)	66,711
本公司權益持有人應佔盈利	58,260	7,902	(7,515)	2,793	2,812	1,338	(896)	64,694
每股盈利(每股人民幣元)								
— 基本	6.433							7.144
— 攤薄	6.276							6.966
經營利潤率	31%							36%

	調整							
	已報告	股份酬金	來自投資 公司的 (收益)/ 虧損淨額	無形資產 攤銷	減值撥備/ (撥回)	SSV及 CPP	所得稅 影響	非國際財務 報告準則
	(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)		
經營盈利	57,566	10,100	-	1,515	-	139	-	69,320
分佔聯營公司及合營公司								
盈利/(虧損)淨額	4,581	968	111	1,713	267	-	-	7,640
期內盈利	49,725	11,068	(31)	3,228	(689)	160	(769)	62,692
本公司權益持有人應佔盈利	47,821	10,833	1,081	2,854	(719)	160	(701)	61,329
每股盈利(每股人民幣元)								
- 基本	5.252							6.735
- 攤薄	5.129							6.583
經營利潤率	32%							39%

(人民幣百萬元，另有指明者除外)

附註：

- (a) 包括授予投資公司僱員的認沽期權(可由本集團收購的投資公司的股份及根據其股份獎勵計劃而發行的股份)及其他獎勵
- (b) 包括視同處置/處置投資公司、投資公司公允價值變動的(收益)/虧損淨額以及與投資公司股權交易相關的其他開支
- (c) 因收購產生的無形資產攤銷
- (d) 主要包括於聯營公司、合營公司、商譽及收購產生的其他無形資產的減值撥備/(撥回)
- (e) 主要包括本集團SSV及CPP項目所產生的捐款及開支
- (f) 非國際財務報告準則調整的所得稅影響

流動資金及財務資源

於二零二六年三月三十一日及二零二五年十二月三十一日，本集團的現金及債務狀況如下：

	未經審核 二零二六年 三月三十一日	經審核 二零二五年 十二月三十一日
	(人民幣百萬元)	
現金及現金等價物	217,770	141,041
定期存款及其他	315,895	353,837
借款	(258,995)	(250,987)
應付票據	(127,810)	(136,746)
現金淨額	<u>146,860</u>	<u>107,145</u>

於二零二六年三月三十一日，本集團的現金淨額為人民幣1,469億元，二零二五年十二月三十一日的現金淨額為人民幣1,071億元。現金淨額環比增加，主要受自由現金流拉動，部分被人民幣79億元股份回購，以及人民幣70億元主要與對其他企業投資相關的淨現金流出所抵銷。

二零二六年第一季的自由現金流為人民幣567億元，反映經營活動所產生的現金淨額人民幣1,014億元，部分被資本開支付款人民幣370億元(主要用於支持我們AI相關的投入)、媒體內容付款人民幣59億元及租賃負債付款人民幣18億元所抵銷。

於二零二六年三月三十一日，我們於上市投資公司(不包括附屬公司)權益⁴的公允價值為人民幣5,471億元，對比二零二五年十二月三十一日的公允價值為人民幣6,727億元。於二零二六年三月三十一日，我們於非上市投資公司(不包括附屬公司)權益的賬面價值為人民幣3,651億元，對比二零二五年十二月三十一日的賬面價值為人民幣3,631億元。

⁴ 包括透過特殊目的公司持有的權益，且按應佔基準計

財務資料

簡明綜合收益表

截至二零二六年三月三十一日止三個月

	附註	未經審核	
		截至三月三十一日止三個月 二零二六年 人民幣百萬元	二零二五年 人民幣百萬元
收入			
增值服務		96,110	92,133
營銷服務		38,171	31,853
金融科技及企業服務		59,885	54,907
其他		2,292	1,129
	2	<u>196,458</u>	180,022
收入成本	3	<u>(85,193)</u>	(79,529)
毛利		111,265	100,493
銷售及市場推廣開支	3	(11,343)	(7,866)
一般及行政開支	3	(33,800)	(33,664)
其他收益／(虧損)淨額		1,253	(1,397)
經營盈利		67,375	57,566
投資收益／(虧損)淨額及其他	4	1,928	1,407
利息收入		4,025	3,748
財務成本		(2,979)	(3,860)
分佔聯營公司及合營公司盈利／(虧損)淨額		3,620	4,581
除稅前盈利		73,969	63,442
所得稅開支	5	<u>(14,577)</u>	(13,717)
期內盈利		<u>59,392</u>	49,725
下列人士應佔：			
本公司權益持有人		58,093	47,821
非控制性權益		1,299	1,904
		<u>59,392</u>	49,725
本公司權益持有人應佔每股盈利 (每股人民幣元)			
— 基本	6(a)	<u>6.431</u>	5.252
— 攤薄	6(b)	<u>6.302</u>	5.129

簡明綜合全面收益表
截至二零二六年三月三十一日止三個月

	未經審核	
	截至三月三十一日止三個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
期內盈利	<u>59,392</u>	<u>49,725</u>
其他全面收益(除稅淨額)：		
<i>其後可能會重新分類至損益的項目</i>		
分佔聯營公司及合營公司其他全面收益	(222)	652
處置及視同處置聯營公司及合營公司後 分佔其他全面收益轉至損益	135	–
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的 金融資產的公允價值變動(虧損)/收益淨額	(60)	106
處置以公允價值計量且其變動計入 其他全面收益的金融資產後轉至損益	(19)	1
外幣折算差額	(13,883)	2,294
對沖儲備變動淨額	(5)	(213)
<i>其後不會重新分類至損益的項目</i>		
分佔聯營公司及合營公司其他全面收益	(330)	522
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的 金融資產的公允價值變動(虧損)/收益淨額	(66,118)	26,361
外幣折算差額	(2,887)	370
對沖儲備變動淨額	(3)	6
	<u>(83,392)</u>	<u>30,099</u>
期內全面收益總額	<u>(24,000)</u>	<u>79,824</u>
下列人士應佔：		
本公司權益持有人	(22,676)	75,858
非控制性權益	(1,324)	3,966
	<u>(24,000)</u>	<u>79,824</u>

簡明綜合財務狀況表
於二零二六年三月三十一日

		未經審核 二零二六年 三月三十一日 人民幣百萬元	經審核 二零二五年 十二月三十一日 人民幣百萬元
資產			
非流動資產			
物業、設備及器材		165,666	149,905
土地使用權		22,122	22,339
使用權資產		17,353	17,367
在建工程		5,719	9,670
投資物業		1,131	950
無形資產		199,008	205,999
於聯營公司的投資	8	330,532	342,409
於合營公司的投資		6,374	6,303
以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	9	208,887	207,157
以公允價值計量且其變動計入 其他全面收益的金融資產	10	298,052	356,640
預付款項、按金及其他資產		45,424	24,540
其他金融資產		1,084	1,327
遞延所得稅資產		29,698	28,618
定期存款		73,404	70,302
		1,404,454	1,443,526
流動資產			
存貨		582	530
應收賬款	11	58,116	49,930
預付款項、按金及其他資產		117,147	111,270
其他金融資產		3,779	4,201
以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	9	27,627	35,929
以公允價值計量且其變動計入 其他全面收益的金融資產	10	8,781	8,781
定期存款		205,537	236,801
受限制現金		7,597	6,977
現金及現金等價物		217,770	141,041
		646,936	595,460
資產總額		2,051,390	2,038,986

		未經審核 二零二六年 三月三十一日 人民幣百萬元	經審核 二零二五年 十二月三十一日 人民幣百萬元
權益			
本公司權益持有人應佔權益			
股本		-	-
股本溢價		68,575	63,796
庫存股		(1,060)	(3,450)
股份獎勵計劃所持股份		(8,605)	(7,124)
其他儲備		7,640	90,494
保留盈利		1,061,102	1,010,436
		<u>1,127,652</u>	<u>1,154,152</u>
非控制性權益		83,975	86,913
		<u>1,211,627</u>	<u>1,241,065</u>
負債			
非流動負債			
借款	14	207,881	208,369
應付票據	15	124,350	126,204
長期應付款項		10,752	10,544
其他金融負債		3,679	2,879
遞延所得稅負債		23,591	21,684
租賃負債		13,074	13,280
遞延收入		2,564	2,210
		<u>385,891</u>	<u>385,170</u>
流動負債			
應付賬款	13	141,748	121,127
其他應付款項及預提費用		81,153	96,496
借款	14	51,114	42,618
應付票據	15	3,460	10,542
流動所得稅負債		19,961	18,558
其他稅項負債		6,130	3,723
其他金融負債		3,355	3,992
租賃負債		5,632	5,386
遞延收入		141,319	110,309
		<u>453,872</u>	<u>412,751</u>
負債總額		839,763	797,921
		<u>2,051,390</u>	<u>2,038,986</u>
權益及負債總額		2,051,390	2,038,986

簡明綜合權益變動表

截至二零二六年三月三十一日止三個月

未經審核

	本公司權益持有人應佔								權益總額 人民幣百萬元
	股本 人民幣百萬元	股本溢價 人民幣百萬元	庫存股 人民幣百萬元	股份獎勵計劃 所持股份 人民幣百萬元	其他儲備 人民幣百萬元	保留盈利 人民幣百萬元	合計 人民幣百萬元	非控制性權益 人民幣百萬元	
於二零二六年一月一日的結餘	-	63,796	(3,450)	(7,124)	90,494	1,010,436	1,154,152	86,913	1,241,065
全面收益									
期內盈利	-	-	-	-	-	58,093	58,093	1,299	59,392
其他全面收益(除稅淨額)：									
一分佔聯營公司及合營公司									
其他全面收益	-	-	-	-	(545)	-	(545)	(7)	(552)
一處置及視同處置聯營公司									
及合營公司後分佔									
其他全面收益轉至損益	-	-	-	-	135	-	135	-	135
一以公允價值計量且其變動計入									
其他全面收益的金融資產的									
公允價值變動虧損淨額	-	-	-	-	(64,573)	-	(64,573)	(1,605)	(66,178)
一處置以公允價值計量且其變動									
計入其他全面收益的金融資產									
後轉至損益	-	-	-	-	(17)	-	(17)	(2)	(19)
一外幣折算差額	-	-	-	-	(15,761)	-	(15,761)	(1,009)	(16,770)
一對沖儲備變動淨額	-	-	-	-	(8)	-	(8)	-	(8)
期內全面收益總額	-	-	-	-	(80,769)	58,093	(22,676)	(1,324)	(24,000)
將處置及視同處置金融工具的收益									
轉至保留盈利(除稅淨額)	-	-	-	-	(2,524)	2,524	-	-	-
處置及視同處置聯營公司及合營公司									
後分佔其他全面收益轉至保留盈利	-	-	-	-	337	(337)	-	-	-
分佔聯營公司及合營公司資產淨額									
其他變動	-	-	-	-	825	-	825	-	825
處置及視同處置聯營公司及合營公司									
後分佔資產淨額其他變動轉至損益	-	-	-	-	(1,288)	-	(1,288)	-	(1,288)
與權益持有人進行的交易									
僱員購股權計劃：									
一僱員服務的價值	-	319	-	-	15	-	334	13	347
一已發行股份的所得款項									
(抵銷代繳個人所得稅)	-	(162)	-	-	-	-	(162)	-	(162)
僱員股份獎勵計劃：									
一僱員服務的價值	-	4,876	-	-	137	-	5,013	91	5,104
一股份獎勵計劃購買/代扣股份	-	-	-	(1,735)	-	-	(1,735)	-	(1,735)
一獎勵股份的歸屬	-	(254)	-	254	-	-	-	-	-
股份支付相關的稅收收益	-	-	-	-	447	-	447	-	447
股份回購及註銷	-	-	3,450	-	-	(9,144)	(5,694)	-	(5,694)
股份回購(將註銷)	-	-	(1,060)	-	-	-	(1,060)	-	(1,060)
現金股息	-	-	-	-	-	-	-	(1,476)	(1,476)
業務合併產生的非控制性權益	-	-	-	-	-	-	-	26	26
收購非全資附屬公司的額外權益	-	-	-	-	91	-	91	(162)	(71)
攤薄於附屬公司的權益	-	-	-	-	(779)	-	(779)	137	(642)
處置附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	(46)	(46)
其他	-	-	-	-	654	(470)	184	(197)	(13)
期內與權益持有人(以其權益持有人的身份)進行的交易總額	-	4,779	2,390	(1,481)	565	(9,614)	(3,361)	(1,614)	(4,975)
於二零二六年三月三十一日的結餘	-	68,575	(1,060)	(8,605)	7,640	1,061,102	1,127,652	83,975	1,211,627

未經審核

	本公司權益持有人應佔								
	股本 人民幣百萬元	股本溢價 人民幣百萬元	庫存股 人民幣百萬元	股份獎勵計劃 所持股份 人民幣百萬元	其他儲備 人民幣百萬元	保留盈利 人民幣百萬元	合計 人民幣百萬元	非控制性權益 人民幣百萬元	權益總額 人民幣百萬元
於二零二五年一月一日的結餘	-	43,079	(3,597)	(5,093)	47,129	892,030	973,548	80,348	1,053,896
全面收益									
期內盈利	-	-	-	-	-	47,821	47,821	1,904	49,725
其他全面收益(除稅淨額)：									
一分佔聯營公司及合營公司									
其他全面收益	-	-	-	-	1,203	-	1,203	(29)	1,174
一分處置及視同處置聯營公司									
及合營公司後分佔									
其他全面收益轉至損益	-	-	-	-	(51)	-	(51)	51	-
一分以公允價值計量且其變動計入									
其他全面收益的金融資產的									
公允價值變動收益淨額	-	-	-	-	24,932	-	24,932	1,535	26,467
一分處置以公允價值計量且其變動									
計入其他全面收益的金融資產									
後轉至損益	-	-	-	-	1	-	1	-	1
一分外幣折算差額	-	-	-	-	2,159	-	2,159	505	2,664
一分沖儲備變動淨額	-	-	-	-	(207)	-	(207)	-	(207)
期內全面收益總額	-	-	-	-	28,037	47,821	75,858	3,966	79,824
將處置及視同處置金融工具的虧損									
轉至保留盈利(除稅淨額)	-	-	-	-	1,505	(1,505)	-	-	-
分佔聯營公司及合營公司資產淨額									
其他變動	-	-	-	-	888	-	888	-	888
與權益持有人進行的交易									
注資	-	-	-	-	-	-	-	140	140
僱員購股權計劃：									
一僱員服務的價值	-	328	-	-	10	-	338	9	347
一已發行股份的所得款項									
(抵銷代繳個人所得稅)	-	(117)	-	-	-	-	(117)	-	(117)
僱員股份獎勵計劃：									
一僱員服務的價值	-	4,304	-	-	2,943	-	7,247	112	7,359
一股份獎勵計劃購買/代扣股份	-	-	-	(858)	-	-	(858)	-	(858)
一獎勵股份的歸屬	-	(574)	-	574	-	-	-	-	-
股份支付相關的稅收收益	-	-	-	-	162	-	162	-	162
股份回購及註銷	-	-	3,597	-	-	(16,628)	(13,031)	-	(13,031)
股份回購(將註銷)	-	-	(2,777)	-	-	-	(2,777)	-	(2,777)
現金股息	-	-	-	-	-	-	-	(1,755)	(1,755)
業務合併產生的非控制性權益	-	-	-	-	-	-	-	1	1
收購非全資附屬公司的額外權益	-	-	-	-	(362)	-	(362)	(513)	(875)
攤薄於附屬公司的權益	-	-	-	-	(367)	-	(367)	129	(238)
處置附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	(7)	(7)
其他	-	-	-	-	346	(421)	(75)	54	(21)
期內與權益持有人(以其權益持有人的身份)進行的交易總額	-	3,941	820	(284)	2,732	(17,049)	(9,840)	(1,830)	(11,670)
於二零二五年三月三十一日的結餘	-	47,020	(2,777)	(5,377)	80,291	921,297	1,040,454	82,484	1,122,938

簡明綜合現金流量表
截至二零二六年三月三十一日止三個月

	未經審核	
	截至三月三十一日止三個月	
	二零二六年 人民幣百萬元	二零二五年 人民幣百萬元
經營活動所得現金流量淨額	101,351	76,889
投資活動耗用現金流量淨額	(10,560)	(29,499)
融資活動(耗用)／所得現金流量淨額	(12,117)	24,818
現金及現金等價物增加淨額	78,674	72,208
期初的現金及現金等價物	141,041	132,519
現金及現金等價物的匯兌(虧損)／收益	(1,945)	526
期末的現金及現金等價物	217,770	205,253

中期財務資料附註

1 一般資料、編製及呈列基準

本公司乃於開曼群島註冊成立的有限責任公司。本公司股份已自二零零四年六月十六日起在聯交所主板上市。

本公司乃一間投資控股公司。本集團主要提供增值服務、營銷服務以及金融科技及企業服務。

除非另有說明，中期財務資料乃以人民幣呈列。

此等中期財務資料尚未經審核，但已經核數師審閱。

此等中期財務資料乃根據國際會計準則理事會發佈的國際會計準則第34號「中期財務報告」編製，並應連同本公司二零二五年年報所載的根據國際財務報告會計準則編製的本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的年度綜合財務報表（「二零二五年財務報表」）一併閱讀。

除下文所述外，編製中期財務資料所採用的會計政策及計算方法在所有重大方面與二零二五年財務報表所採用者基本一致。該等報表乃根據國際財務報告會計準則按歷史成本慣例編製，並就按公允價值列賬的以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產、若干其他金融資產及負債作出重估修訂。

中期企業所得稅按預期年度應課稅盈利所適用的估計稅率作出撥備。

本集團已於二零二六年一月一日開始的財政年度首次採納下列準則修訂：

國際財務報告準則第9號的修訂及 國際財務報告準則第7號的修訂	對金融工具分類及計量的修訂
國際財務報告準則第9號的修訂及 國際財務報告準則第7號的修訂	涉及依賴自然能源生產電力的合約
國際財務報告會計準則年度改進	國際財務報告會計準則年度改進－第11卷

採納該等準則修訂對本集團的中期財務資料並無重大影響。

2 分部資料及收入

本集團於截至二零二六年及二零二五年三月三十一日止三個月有以下可報告分部：

- 增值服務；
- 營銷服務；
- 金融科技及企業服務；及
- 其他。

「其他」業務分部包括投資、為第三方製作與發行電影及電視節目、內容授權、商品銷售及若干其他活動。

截至二零二六年及二零二五年三月三十一日止三個月，分部間概無任何重大交易。向主要營運決策者報告的來自外部客戶的收入乃與簡明綜合收益表採用一致的方式計量。

截至二零二六年及二零二五年三月三十一日止三個月向主要營運決策者提供的可報告分部資料呈列如下：

	未經審核				合計
	截至二零二六年三月三十一日止三個月				
	增值服務	營銷服務	金融科技及 企業服務	其他	
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
分部收入	<u>96,110</u>	<u>38,171</u>	<u>59,885</u>	<u>2,292</u>	<u>196,458</u>
毛利／(虧)	<u>60,127</u>	<u>20,990</u>	<u>31,176</u>	<u>(1,028)</u>	<u>111,265</u>
收入成本					
折舊	1,515	2,014	2,165	960	6,654
攤銷	<u>4,560</u>	<u>2,108</u>	<u>35</u>	<u>649</u>	<u>7,352</u>

未經審核					
截至二零二五年三月三十一日止三個月					
金融科技及					
	增值服務	營銷服務	企業服務	其他	合計
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
分部收入	<u>92,133</u>	<u>31,853</u>	<u>54,907</u>	<u>1,129</u>	<u>180,022</u>
毛利	<u>54,911</u>	<u>17,694</u>	<u>27,597</u>	<u>291</u>	<u>100,493</u>
收入成本					
折舊	1,317	1,700	1,815	11	4,843
攤銷	<u>4,723</u>	<u>2,249</u>	<u>35</u>	<u>308</u>	<u>7,315</u>

3 按性質劃分的開支

未經審核		
截至三月三十一日止三個月		
	二零二六年	二零二五年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
交易成本(a)	35,653	34,023
僱員福利開支(b)	32,413	34,080
內容成本(不包括無形資產攤銷)	17,022	16,136
技術基礎設施運營成本(不包括折舊)	10,650	6,722
物業、設備及器材、投資物業以及使用權資產折舊	9,901	6,790
推廣及廣告費	8,716	5,090
無形資產攤銷(c)	8,138	8,028

附註：

(a) 交易成本主要包括銀行手續費、渠道及分銷成本。

- (b) 截至二零二六年三月三十一日止三個月，本集團就研發產生的開支約為人民幣225.42億元(截至二零二五年三月三十一日止三個月：人民幣189.10億元)，其中主要包括僱員福利開支約人民幣162.55億元(截至二零二五年三月三十一日止三個月：人民幣150.12億元)。

截至二零二六年及二零二五年三月三十一日止三個月，概無重大開發開支資本化。

截至二零二六年三月三十一日止三個月，僱員福利開支包括股份酬金開支約人民幣65.34億元(截至二零二五年三月三十一日止三個月：人民幣101億元)，其中包括就本集團SSV及CPP項目相關僱員產生的開支約人民幣0.23億元(截至二零二五年三月三十一日止三個月：人民幣0.12億元)。

- (c) 無形資產攤銷費用主要與長視頻及音樂內容、遊戲特許權以及其他內容等媒體內容相關。截至二零二六年三月三十一日止三個月，媒體內容的攤銷約為人民幣74.02億元(截至二零二五年三月三十一日止三個月：人民幣73.72億元)。

截至二零二六年三月三十一日止三個月，無形資產攤銷包括因收購產生的無形資產攤銷約人民幣15.78億元(截至二零二五年三月三十一日止三個月：人民幣15.15億元)。

- (d) 截至二零二六年三月三十一日止三個月，就本集團SSV及CPP項目產生的開支(不包括股份酬金開支)約為人民幣1.40億元(截至二零二五年三月三十一日止三個月：人民幣1.39億元)。

4 投資收益／(虧損)淨額及其他

	未經審核	
	截至三月三十一日止三個月	
	二零二六年 人民幣百萬元	二零二五年 人民幣百萬元
處置及視同處置投資公司的收益淨額(a)	3,793	157
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的 公允價值收益／(虧損)淨額(b)及附註9)	1,047	(623)
其他公允價值(虧損)／收益淨額(c)	(465)	646
於聯營公司的投資的減值(撥備)／撥回(附註8(c))	(2,197)	956
於合營公司的投資及其他的減值撥備	(6)	–
捐款(d)	(633)	(58)
股息收入	372	246
其他	17	83
	<u>1,928</u>	<u>1,407</u>

附註：

(a) 截至二零二六年三月三十一日止三個月，處置及視同處置收益淨額約為人民幣37.93億元(截至二零二五年三月三十一日止三個月：人民幣1.57億元)，包括以下各項：

- 處置及部分處置本集團投資公司的總收益淨額約為人民幣4.48億元(截至二零二五年三月三十一日止三個月：虧損淨額約人民幣5百萬元)；
- 視同處置本集團投資公司的總收益淨額約為人民幣36.63億元(截至二零二五年三月三十一日止三個月：人民幣1.35億元)；及
- 因若干聯營公司發行新股權而攤薄本集團所持該等聯營公司的股權權益產生的總虧損淨額約為人民幣3.18億元(截至二零二五年三月三十一日止三個月：收益淨額約人民幣0.27億元)(附註8)。

- (b) 截至二零二六年三月三十一日止三個月，以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的公允價值收益淨額主要包括因若干投資公司估值變動產生的收益淨額約人民幣7.61億元(截至二零二五年三月三十一日止三個月：虧損淨額約人民幣7.43億元)。
- (c) 截至二零二六年三月三十一日止三個月，其他公允價值虧損淨額主要包括其他投資相關金融資產及負債的虧損淨額約人民幣4.82億元(截至二零二五年三月三十一日止三個月：收益淨額約人民幣7.28億元)。
- (d) 截至二零二六年三月三十一日止三個月，主要包括用於本集團SSV及CPP項目的捐款約人民幣6.25億元(截至二零二五年三月三十一日止三個月：人民幣0.21億元)。

5 所得稅開支

所得稅開支乃根據管理層對該財政年度預期適用的所得稅稅率的最佳認知予以確認。

(a) 開曼群島及英屬處女群島企業所得稅

本集團於截至二零二六年及二零二五年三月三十一日止三個月毋須支付開曼群島及英屬處女群島的任何稅項。

(b) 香港利得稅

截至二零二六年及二零二五年三月三十一日止三個月，香港利得稅撥備已按估計應課稅盈利及按16.5%的稅率作出。

(c) 中國企業所得稅

截至二零二六年及二零二五年三月三十一日止三個月，中國企業所得稅撥備已根據本集團在中國內地註冊成立的實體的估計應課稅盈利按照中國相關法律及規定項下的適用稅率作出，並已計及可以獲得的退稅及減免等稅收優惠。截至二零二六年及二零二五年三月三十一日止三個月，中國企業所得稅稅率一般為25%。

本公司在中國內地的若干附屬公司獲批為高新技術企業，截至二零二六年及二零二五年三月三十一日止三個月，該等附屬公司可適用15%的優惠企業所得稅稅率。

此外，本公司若干附屬公司可享有其他稅收優惠，主要包括位於中國內地若干地區的部分附屬公司在滿足各自地方政府的若干要求後可適用15%的優惠稅率。

(d) 其他司法權區的企業所得稅

截至二零二六年及二零二五年三月三十一日止三個月，於其他司法權區(包括北美、歐洲、亞洲及南美洲)產生的所得稅已按相關司法權區各自的現行稅率(不高於39%)及按估計應課稅盈利計算。

(e) 預提所得稅

根據中國內地現行適用的稅收法律及規定，於中國內地成立的公司向其境外投資者派付於二零零八年一月一日之後賺取的利潤所產生的股息，一般將徵收10%的預提所得稅。倘若境外投資者於香港註冊成立，根據中國內地與香港之間的稅務安排，若符合若干條件，該等境外投資者適用的相關預提所得稅稅率將由10%降至5%。

來自本集團實體經營所在若干司法權區的股息分派亦按各自適用稅率徵收預提所得稅。

本集團截至二零二六年及二零二五年三月三十一日止三個月的所得稅開支分析如下：

	未經審核	
	截至三月三十一日止三個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
即期所得稅	11,891	12,396
遞延所得稅	2,686	1,321
	<u>14,577</u>	<u>13,717</u>

6 每股盈利

(a) 基本

每股基本盈利乃以期內本公司權益持有人應佔盈利除以已發行普通股(不包括股份獎勵計劃所持股份及庫存股)的加權平均數計算。

	未經審核	
	截至三月三十一日止三個月	
	二零二六年	二零二五年
本公司權益持有人應佔盈利 (人民幣百萬元)	<u>58,093</u>	<u>47,821</u>
已發行普通股(不包括股份獎勵計劃所持股份及 庫存股)的加權平均數(百萬股計)	<u>9,033</u>	<u>9,106</u>
每股基本盈利(每股人民幣元)	<u>6.431</u>	<u>5.252</u>

(b) 攤薄

本公司授出的購股權及獎勵股份對每股盈利具有潛在攤薄影響。每股攤薄盈利乃根據已發行普通股的經調整加權平均數計算，即假設本公司授出的購股權及獎勵股份而產生的所有潛在具攤薄作用的普通股(一起組成計算每股攤薄盈利的分母)已轉換，此乃根據庫存股法釐定。

此外，本公司權益持有人應佔盈利(分子)已經就本公司非全資附屬公司及聯營公司授出的以股份為基礎的獎勵的影響作出調整，但並不包括對本集團每股攤薄盈利有反攤薄影響者。

	未經審核	
	截至三月三十一日止三個月	
	二零二六年	二零二五年
本公司權益持有人應佔盈利 (人民幣百萬元)	58,093	47,821
非全資附屬公司及聯營公司授出的 以股份為基礎的獎勵產生的攤薄影響 (人民幣百萬元)	<u>(284)</u>	<u>(323)</u>
為計算每股攤薄盈利的本公司 權益持有人應佔盈利 (人民幣百萬元)	<u>57,809</u>	<u>47,498</u>
已發行普通股(不包括股份獎勵計劃所持 股份及庫存股)的加權平均數(百萬股計)	9,033	9,106
就購股權及獎勵股份作出的調整(百萬股計)	<u>140</u>	<u>155</u>
為計算每股攤薄盈利的普通股的加權平均數 (百萬股計)	<u>9,173</u>	<u>9,261</u>
每股攤薄盈利(每股人民幣元)	<u>6.302</u>	<u>5.129</u>

7 股息

根據董事會於二零二六年三月十八日通過並須於二零二六年股東週年大會上經股東批准的一項決議案，建議派發截至二零二五年十二月三十一日止年度的末期股息每股5.30港元(二零二四年：每股4.50港元)。此擬派股息並未於中期財務資料的應付股息中反映。

董事會並無宣派任何截至二零二六年及二零二五年三月三十一日止三個月的中期股息。

8 於聯營公司的投資

	未經審核 二零二六年 三月三十一日 人民幣百萬元	經審核 二零二五年 十二月三十一日 人民幣百萬元
於聯營公司的投資		
— 上市企業(附註)	183,457	182,757
— 非上市企業	147,075	159,652
	<u>330,532</u>	<u>342,409</u>

附註：

於二零二六年三月三十一日，於聯營公司的投資(由直接及間接持有的上市股權權益構成)的公允價值約為人民幣2,912.32億元(二零二五年十二月三十一日：人民幣3,493.13億元)。

於聯營公司的投資的變動分析如下：

	未經審核	
	截至三月三十一日止三個月	
	二零二六年 人民幣百萬元	二零二五年 人民幣百萬元
期初	342,409	290,343
增加(a)	544	9,704
轉撥(b)	(9,042)	46
視同處置攤薄(虧損)/收益(附註4(a))	(318)	27
分佔聯營公司盈利/(虧損)淨額	3,522	4,483
分佔聯營公司其他全面收益	(544)	1,176
分佔聯營公司資產淨額其他變動	823	885
股息	(1,750)	(1,779)
處置	(1,118)	(11)
減值(撥備)/撥回淨額((c)及附註4)	(2,197)	956
外幣折算差額	(1,797)	(343)
期末	<u>330,532</u>	<u>305,487</u>

附註：

(a) 截至二零二六年三月三十一日止三個月，本集團的增加主要包括對若干投資公司普通股作出新投資及額外投資。

- (b) 截至二零二六年三月三十一日止三個月，因一間聯營公司重組後本集團若干股東權利變動，於該公司的投資約人民幣52.74億元轉撥至以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產。

截至二零二六年三月三十一日止三個月，因董事會代表辭任，於一間聯營公司的投資約人民幣51.62億元轉撥至以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產，產生的視同處置收益約人民幣48.21億元於「投資收益／(虧損)淨額及其他」內確認。

- (c) 截至二零二六年三月三十一日止三個月，已就於聯營公司的投資作出減值撥備淨額約人民幣21.97億元(截至二零二五年三月三十一日止三個月：減值撥回淨額約人民幣9.56億元)，該等投資中大部分的可收回金額乃使用公允價值減處置成本釐定。

9 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產包括：

	未經審核 二零二六年 三月三十一日 人民幣百萬元	經審核 二零二五年 十二月三十一日 人民幣百萬元
計入非流動資產：		
於上市企業的投資	5,728	7,519
於非上市企業的投資	183,102	179,553
理財投資及其他	20,057	20,085
	<u>208,887</u>	<u>207,157</u>
計入流動資產：		
理財投資及其他	27,627	35,929
	<u>236,514</u>	<u>243,086</u>

以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的變動分析如下：

	未經審核	
	截至三月三十一日止三個月	
	二零二六年 人民幣百萬元	二零二五年 人民幣百萬元
期初	243,086	214,567
增加及轉撥(a)	17,930	50,349
公允價值變動(附註4)	1,047	(623)
處置及其他	(21,746)	(31,241)
外幣折算差額	(3,803)	29
	<u>236,514</u>	<u>233,081</u>

附註：

(a) 截至二零二六年三月三十一日止三個月，除附註8(b)所披露者外，本集團的增加及轉撥主要包括增加理財投資，以及對若干投資公司作出新投資及額外投資。

10 以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產

以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產包括：

	未經審核 二零二六年 三月三十一日 人民幣百萬元	經審核 二零二五年 十二月三十一日 人民幣百萬元
計入非流動資產：		
於上市企業的股權投資	255,475	323,116
於非上市企業的股權投資	33,714	22,746
理財投資	8,863	10,778
	<u>298,052</u>	<u>356,640</u>
計入流動資產：		
理財投資	8,781	8,781
	<u>306,833</u>	<u>365,421</u>

以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產的變動分析如下：

	未經審核 截至三月三十一日止三個月 二零二六年 人民幣百萬元		二零二五年 人民幣百萬元
期初	365,421		305,705
增加及轉撥 (a)	28,146		23,284
公允價值變動	(64,995)		26,595
處置	(15,672)		(12,957)
外幣折算差額	(6,067)		344
期末	<u>306,833</u>		<u>342,971</u>

附註：

(a) 截至二零二六年三月三十一日止三個月，除附註8(b)所披露者外，本集團的增加及轉撥主要包括對若干投資公司作出新投資及額外投資，以及增加理財投資。

11 應收賬款

應收賬款及基於應收賬款確認日期的賬齡分析如下：

	未經審核 二零二六年 三月三十一日 人民幣百萬元	經審核 二零二五年 十二月三十一日 人民幣百萬元
0至30天	29,219	29,177
31至60天	17,170	10,540
61至90天	6,772	6,717
超過90天	4,955	3,496
	58,116	49,930

於二零二六年三月三十一日及二零二五年十二月三十一日的應收賬款主要指應收營銷服務客戶及代理商、金融科技與雲客戶、內容製作相關客戶，以及第三方平台提供商的款項。

營銷服務客戶及代理商的賒賬期通常為緊隨相應簽訂的訂單相關的履約義務履行完畢的該月末後30至90天以內。第三方平台提供商通常於60天內支付款項。主要包括內容製作相關客戶及金融科技與雲客戶在內的其他客戶的賒賬期通常為90天以內。

12 以股份為基礎的支付

(a) 購股權計劃

截至二零二六年三月三十一日止三個月內，本公司有一項購股權計劃仍生效並持續有效，即二零二三年購股權計劃。董事會可酌情向任何合資格參與者授出購股權以認購本公司股份，惟須受限於該計劃的條款及條件。行使價須遵守上市規則的規定。此外，購股權歸屬期由董事會釐定，惟須不遲於購股權授出日期後十年期間的最後一日。

本公司允許二零二三年購股權計劃項下的若干獲授予者放棄其獲得一部分相關股份(具有等值公允價值)的權利，以抵銷其行使購股權時應付的行使價及/或個人所得稅。

於二零二六年三月三十一日及二零二五年十二月三十一日，除二零二三年購股權計劃外，本公司於任何購股權計劃項下概無任何尚未行使的可行使購股權。

尚未行使的購股權數目的變動及其有關的加權平均行使價如下：

	未經審核	
	二零二三年購股權計劃	
	加權平均行使價	購股權數目
於二零二六年一月一日	367.56 港元	77,706,770
已授出	516.78 港元	9,203,153
已行使	322.17 港元	(6,725,587)
已失效／沒收	319.38 港元	<u>(37,799)</u>
於二零二六年三月三十一日	388.53 港元	<u>80,146,537</u>
於二零二六年三月三十一日可行使	373.43 港元	<u>47,858,488</u>
於二零二五年一月一日	349.18 港元	109,221,125
已授出	526.90 港元	6,663,390
已行使	357.33 港元	(20,378,928)
已失效／沒收	362.46 港元	<u>(231,716)</u>
於二零二五年三月三十一日	359.83 港元	<u>95,273,871</u>
於二零二五年三月三十一日可行使	357.05 港元	<u>59,389,134</u>

截至二零二六年及二零二五年三月三十一日止三個月，概無向本公司的任何董事授出購股權。

(b) 股份獎勵計劃

於二零二六年三月三十一日，二零二三年股份獎勵計劃為本公司唯一有效的股份獎勵計劃（自二零二三年五月十七日起生效），並由本集團委任的獨立受託人管理。獎勵股份的歸屬期由董事會釐定。

獎勵股份的數目於截至二零二六年及二零二五年三月三十一日止三個月的變動如下：

	未經審核	
	獎勵股份數目	
	截至三月三十一日止三個月	
	二零二六年	二零二五年
期初	118,038,714	125,329,046
已授出	19,334,301	17,261,799
已歸屬及過戶	(13,002,838)	(9,510,876)
已失效／沒收	(1,020,612)	(1,413,742)
期末	<u>123,349,565</u>	<u>131,666,227</u>
於期末已歸屬但未過戶	<u>33,197</u>	<u>3,242,818</u>

截至二零二六年三月三十一日止三個月，本公司的五名獨立非執行董事獲授 67,259 股獎勵股份（截至二零二五年三月三十一日止三個月：本公司的五名獨立非執行董事獲授 59,280 股獎勵股份）。

13 應付賬款

應付賬款及基於應付賬款發票日期的賬齡分析如下：

	未經審核	經審核
	二零二六年	二零二五年
	三月三十一日	十二月三十一日
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
0至30天	129,289	110,812
31至60天	10,882	8,447
61至90天	286	326
超過90天	1,291	1,542
	<u>141,748</u>	<u>121,127</u>

14 借款

	未經審核 二零二六年 三月三十一日 人民幣百萬元	經審核 二零二五年 十二月三十一日 人民幣百萬元
計入非流動負債：		
長期人民幣銀行借款的非流動部分，無擔保(a)	134,425	133,325
長期美元銀行借款的非流動部分，無擔保(a)	46,014	46,742
長期歐元銀行借款的非流動部分，無擔保(a)	16,495	17,130
長期港元銀行借款的非流動部分，無擔保(a)	10,941	11,165
長期日圓銀行借款的非流動部分，無擔保(a)	5	6
長期歐元銀行借款的非流動部分，有擔保(a)	1	1
	<hr/> 207,881 <hr/>	<hr/> 208,369 <hr/>
計入流動負債：		
人民幣銀行借款，無擔保(b)	36,954	28,094
港元銀行借款，無擔保(b)	12,344	12,627
人民幣銀行借款，有擔保(b)	50	100
長期美元銀行借款的流動部分，無擔保(a)	1,730	1,757
長期人民幣銀行借款的流動部分，無擔保(a)	30	30
長期日圓銀行借款的流動部分，無擔保(a)	4	8
長期歐元銀行借款的流動部分，有擔保(a)	2	2
	<hr/> 51,114 <hr/>	<hr/> 42,618 <hr/>
	<hr/> 258,995 <hr/>	<hr/> 250,987 <hr/>

附註：

(a) 長期銀行借款的本金總額及適用利率如下：

	未經審核		經審核	
	二零二六年三月三十一日		二零二五年十二月三十一日	
	金額	年利率	金額	年利率
人民幣銀行借款	人民幣 690.55 億元	2.52% 至 3.00%	人民幣 725.55 億元	2.52% 至 3.00%
人民幣銀行借款	人民幣 654 億元	1 年期 LPR 減 0.65% 至加 0.15%	人民幣 608 億元	1 年期 LPR 減 0.65% 至加 0.15%
港元銀行借款	124.02 億港元	HIBOR 加 0.25% 至 0.60%	124.02 億港元	HIBOR 加 0.25% 至 0.60%
美元銀行借款	69 億美元	SOFR 加 CAS 加 0.80%	69 億美元	SOFR 加 CAS 加 0.80%
歐元銀行借款	20.80 億歐元	EURIBOR 加 0.70% 至 0.75%	20.80 億歐元	EURIBOR 加 0.70% 至 0.75%
日圓銀行借款	1.10 億日圓	0.60% 至 1.73%	1.70 億日圓	0.11% 至 1.73%
日圓銀行借款	1.15 億日圓	TIBOR 加 1.70%	1.40 億日圓	TIBOR 加 1.70%

(b) 短期銀行借款的本金總額及適用利率如下：

	未經審核		經審核	
	二零二六年三月三十一日		二零二五年十二月三十一日	
	金額	年利率	金額	年利率
人民幣銀行借款	人民幣 371.90 億元	0.90% 至 4.00%	人民幣 283.39 億元	0.70% 至 4.00%
港元銀行借款	139.80 億港元	HIBOR 加 0.10% 至 0.15%	139.80 億港元	HIBOR 加 0.15%

15 應付票據

	未經審核 二零二六年 三月三十一日 人民幣百萬元	經審核 二零二五年 十二月三十一日 人民幣百萬元
計入非流動負債：		
長期美元應付票據的非流動部分	115,384	117,197
長期人民幣應付票據的非流動部分	8,966	9,007
	<u>124,350</u>	<u>126,204</u>
計入流動負債：		
長期美元應付票據的流動部分	3,460	10,542
	<u>127,810</u>	<u>136,746</u>

附註：

應付票據的本金總額及適用利率如下：

	未經審核 二零二六年三月三十一日		經審核 二零二五年十二月三十一日	
	金額	年利率	金額	年利率
美元應付票據	172.50億美元	2.000%至4.700%	182.50億美元	1.810%至4.700%
人民幣應付票據	人民幣90億元	2.100%至3.100%	人民幣90億元	2.100%至3.100%

本集團發行的所有該等應付票據均為無擔保。

截至二零二六年三月三十一日止三個月，本集團於二零二零年六月發行的一批本金總額為10億美元的應付票據已到期且已悉數償還。

16 結算日後事項

於二零二六年四月一日至董事會於二零二六年五月十三日批准中期財務資料日期止期間，概無發生重大結算日後事項。

其他資料

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至二零二六年三月三十一日止三個月內，本公司於聯交所以總代價約76億港元（未計開支）購回合共12,650,000股股份。購回的股份其後已被註銷。進行回購旨在長遠提高股東價值。購回股份的詳情如下：

截至二零二六年三月三十一日止 三個月	購買 股份數目	每股購買代價		所付 總代價 港元
		所付 最高價 港元	所付 最低價 港元	
一月	10,205,000	638.00	600.50	6,357,677,095.50
三月	2,445,000	506.00	476.40	1,196,868,575.90
總計	<u>12,650,000</u>			<u>7,554,545,671.40</u>

除上文及「財務資料」一節所披露者外，本公司或其任何附屬公司於截至二零二六年三月三十一日止三個月內概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

僱員及酬金政策

於二零二六年三月三十一日，本集團有114,848名僱員（二零二五年三月三十一日：109,414名）。本集團聘用的僱員數目視乎需要而不時有所變更，而僱員酬金亦根據業內慣例釐定。

本集團定期審閱僱員的酬金政策及整體酬金。除退休金及內部培訓課程外，僱員可根據個別表現評核而酌情獲授花紅、獎勵股份及購股權。

本集團截至二零二六年三月三十一日止三個月的總酬金成本為人民幣324億元（截至二零二五年三月三十一日止三個月：人民幣341億元）。

審核委員會

審核委員會連同核數師已審閱本集團截至二零二六年三月三十一日止三個月的未經審核中期財務資料。審核委員會亦已審閱本集團所採納的會計準則及慣例，並討論有關審核、風險管理、內部監控及財務報告事項。

遵守企業管治守則

除本公司於二零二五年年報內的企業管治報告所披露者外，本公司的董事概不知悉有任何資料將會合理地顯示本公司於二零二六年一月一日至二零二六年三月三十一日期間並無遵守企業管治守則的守則條文。

關於偏離企業管治守則的守則條文第B.2.2條(就董事退任及重選)及第C.2.1條(就主席與行政總裁的角色區分)的規定，董事會將繼續不時審閱現有架構，並在適當時候作出必須的改動，並屆時知會股東。

致謝

本人謹代表董事會，衷心感謝我們敬業的員工與管理團隊的不懈努力及寶貴奉獻，持續促進本公司的增長和韌性。本人亦對股東及持份者對本公司堅定的支持和信心致以誠摯謝意。

我們一直堅定秉持「用戶為本，科技向善」的核心宗旨，並持續通過科技帶來具有意義的影響。展望未來，我們將繼續運用AI驅動創新及創造長遠價值，實現更具可持續性的未來。

承董事會命
馬化騰
主席

香港，二零二六年五月十三日

於本公佈刊發日期，本公司董事為：

執行董事：

馬化騰；

非執行董事：

Jacobus Petrus (Koos) Bekker 和 Charles St Leger Searle；及

獨立非執行董事：

李東生、Ian Charles Stone、楊紹信、柯楊和張秀蘭。

本公佈載有前瞻性陳述，涉及本集團的業務展望、財務表現估計、預測業務計劃及增長策略，該等前瞻性陳述是根據本集團現有的資料，亦按本公佈刊發之時的展望為基準，在本公佈內載列。該等前瞻性陳述是根據若干預測、假設及前提，當中有些涉及主觀因素或不受我們控制。該等前瞻性陳述或會證明為不正確及可能不會在將來實現。該等前瞻性陳述涉及許多風險及不明朗因素。鑑於風險及不明朗因素，本公佈內所載列的前瞻性陳述不應視為董事會或本公司聲明該等計劃及目標將會實現，故投資者不應過於倚賴該等陳述。董事會及本公司概不承擔更正或更新本公佈所載前瞻性陳述之任何義務。

釋義

於本公佈內，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下涵義：

詞彙	釋義
「二零二三年股份獎勵計劃」	本公司於二零二三年五月十七日採納的股份獎勵計劃(經不時修訂)
「二零二三年購股權計劃」	本公司於二零二三年五月十七日採納的購股權計劃(經不時修訂)
「二零二六年股東週年大會」	本公司將於二零二六年五月十三日舉行的股東週年大會或其任何續會
「AI」	人工智能
「審核委員會」	本公司的審核委員會
「核數師」	羅兵咸永道會計師事務所，本公司的核數師
「董事會」	本公司董事會
「CAS」	信用調整利差，是一個固定的利差調整，旨在彌合LIBOR和SOFR之間的差距，以儘量減少從基於LIBOR的債務轉移到基於SOFR的債務的經濟影響
「企業管治守則」	上市規則附錄C1所載的企業管治守則
「本公司」	騰訊控股有限公司，一間根據開曼群島法律組織及存續的有限責任公司，其股份於聯交所上市
「日活躍賬戶數」	日活躍賬戶數
「本土市場遊戲」	就本財務及經營資料而言，本土市場遊戲是指我們於中國市場(不包括香港、中國澳門特別行政區及中國台灣)的遊戲業務

詞彙

釋義

「EBITDA」	除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利
「每股盈利」	每股盈利
「歐元」	歐洲聯盟法定貨幣
「EURIBOR」	歐元銀行同業拆借利率
「金融科技」	金融科技
「以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產」	以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產
「以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產」	以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產
「交易額」	交易額
「本集團」	本公司及其附屬公司
「HIBOR」	香港銀行同業拆借利率
「港元」	香港法定貨幣
「香港」	中國香港特別行政區
「國際會計準則」	國際會計準則
「國際財務報告準則」或 「國際財務報告會計準則」	國際會計準則理事會發佈的國際財務報告準則
「中期財務資料」	截至二零二六年三月三十一日止三個月的簡明綜合中期財務報表
「國際市場遊戲」	就本財務及經營資料而言，國際市場遊戲指我們在本土市場遊戲以外的遊戲業務

詞彙

「IT」

「日圓」

「LIBOR」

「上市規則」

「LPR」

「月活躍賬戶數」

「個人電腦」

「中國」

「中國企業所得稅」

「研發」

「人民幣」

「SOFR」

「SSV 及 CPP」

「聯交所」

「TIBOR」

「美國」

「美元」

「增值服務」

釋義

信息技術

日本法定貨幣

倫敦銀行同業拆借利率

聯交所證券上市規則

貸款市場報價利率

月活躍賬戶數

個人電腦

中華人民共和國

根據《中華人民共和國企業所得稅法》定義的中國企業所得稅

研究及開發

中國法定貨幣

擔保隔夜融資利率

可持續社會價值及共同富裕計劃

香港聯合交易所有限公司

東京銀行同業拆借利率

美利堅合眾國

美國法定貨幣

增值服務